



## Referat bestyrelsesmøde i Vartov, mandag d. 15. april 2024 kl. 10.30

*Tilstede:* Claus K. Jensen, Anna Schram-Vejlby, Palle Maurice Jepsen, Johan M. Jensen, Tine Blicher- Moritz, Bo Skaarup, Anni Mogensen, Nikolaj Scharff, Mette Sandhoff Mansa, Berit Anne Larsen, Søren Bak-Jensen (som deltog i første halvdel af mødet).

*Afbud fra:* Jens Refslund Christensen, Lise Ræder Knudsen, Lisbeth Lund, Julie Bouchet.

*Fra Sekretariatet deltog:* Dorthe Hammerich Rasmussen, Susanne Armand og Nils M. Jensen (Ref.)

### 1. Godkendelse af dagsorden

*Beslutning:* Godkendt

### 2. Referat fra bestyrelsesmøde torsdag d. 7. december 2023. [Link til ref.](#)

*Beslutning:* Godkendt, da der ikke var fremkommet kommentarer 14 dage efter fremsendelse.

### 3. Status vedr. museumsreform

*Baggrund:* Forperson Claus Kjeld Jensen fremlagde status vedr. museumsreformen. Regeringen meldte den 10. april, sin forhandlingsposition ud. Redegørelsen, med udgangspunkt i de fremlagte fire hovedelementer, blev debatteret – og en række udsagn og ODM's position i det videre forløb beskrevet. Det konstateres, at generelt er regeringens forhandlingsudspil blevet vel modtaget hos museerne. Antagelig primært fordi det, udover 75 mio. kr. i generelt årlig permanent ekstra driftstilskud, er svært at se hvad de andre tre forslag faktisk vil betyde for landets museer.

*Beslutning:* Der arbejdes aktuelt på et mere overordnet positionspapir ud fra debatten på mødet. Kort refereret: 1. *Et varigt museumsløft:* Det er glædeligt, at der arbejdes med et varigt rammeløft på 75 mil. ODM er dog opmærksom på, at der kan blive brug for et større beløb i en overgangsordning for de museer der måtte blive ramt af nedskæringer i det statslige tilskud. 2. *Et differentieret grundtilskud.* ODM anbefaler et transparent og objektivt system til vurdering af museernes opgaver og ansvarsområder, hvor der tydeligt fremgår, at det er antallet af opgaver og ansvarsområder (f.eks. arkæologisk ansvar), forskning, nationalt- eller lokalt ansvar m.m. der betinger differentieringen.

3. *Et variabelt incitamentsbaseret tilskudselement.* Vi kender ikke den økonomiske ramme, der bindes i det variable tilskudselement, men det bør udgøre en mindre del af det samlede tilskud af hensyn til budgetsikkerhed. 4. *Et uafhængigt armlængdeorgan.* Der er ikke viden om armlængdeorganets sammensætning eller bemyndigelse. Det er vigtigt, at der stadig er en faglighed i SLKS, der kan tage vare på relevant faglige spørgsmål. Det er usikkert hvem der skal være det afgørende organ for det differentierede grundtilskud. ODM ønsker en transparent og vel beskrevet model til denne opgave – og at den er fagligt valideret. Bestyrelsen gav forpersonen bemyndigelse til at gå videre med udsagn og holdninger, efter at det udvidede notat i sagen har været sendt til kommentering i bestyrelsen.

### 4. Nyt ODM / Vedtægtsændringer

*Baggrund:* På GF i april 2023 blev de fremsatte forslag til vedtægtsændringer vedtaget, men først endeligt vedtaget på den ekstraordinære GF d. 13.12 23.

Her var forslag vedr. §4 og §7 (ændringer i optagelseskriterier for ordinære medlemmer og bestyrelsens sammensætning) taget ud til yderligere bearbejdning, bl.a. på baggrund af massiv kritik på GF – og et efterfølgende bekymringsbrev fra 32 kunstmuseer. Et

Organisationen Danske Museer  
Vartov, Farvergade 27D  
1463 København K, Danmark  
T + 45 4914 3966  
info@dkmuseer.dk  
www.dkmuseer.dk

Susanne Armand  
Administrativ koordinator  
M +45 3179 8980  
sa@dkmuseer.dk

udvalg blev nedsat: Claus Kjeld Jensen, Vardemuseerne, Søren Bak-Jensen, Arbejdermuseet, Tine Blicher Moritz, Museum Sønderjylland, Anni Mogensen, M/S Museet for Søfart, Bo Skaarup, Naturhistorisk Museum Aarhus, Anne-Mette Villumsen, Ribe Kunstmuseum, Anne Højer Petersen, Faaborg Museum, Karen Grøn, Trapholt og Peter Thor Andersen, Øhavs-museet, Faaborg. Chefrådgiver Dorthe Hammerich Rasmussen var sekretær for udvalget. Udvalgets forslag, modereret ved sidste online-bestyrelsesmøde fremlægges til afstemning på GF – efter at have været til gennemsyn af en foreningsjurist.

*Beslutning:* Redegørelsen vedr. vedtægtsændringerne blev taget til efterretning.

## 5. ODM-generalforsamling d. 25.4 - og valg til bestyrelsen

*Baggrund:* GF finder sted d. 25.4 kl. 11 – 15. Bestyrelsen må gerne møde op i god tid for at byde velkommen. Foruden afstemning vedr. nye vedtægter er et vigtigt punkt valg til bestyrelsen. På bestyrelsesmødet blev valghandlingen debatteret. *På valg er:* Søren Bak Jensen (kultur) – der ønsker genvalg, Lise Ræder Knudsen (kultur) – der ikke kan genopstille efter 3 valgperioder, Mette Mansa (kunst) – der ikke ønsker genvalg, Lisbeth Lund (kunst) – der ikke ønsker genvalg. *Udpeget fra hovedmuseerne er:* Palle Mauritz Jepsen (NM)- der ønsker genvalg, Nikolaj Scharff (SNM)– der ikke ønsker genvalg, i stedet er udpeget Mads S. Mikkelsen, Berit Anne Larsen (SMK) – der ikke ønsker genvalg. SMK meddelte i første omgang ikke at sætte en ny person i bestyrelsen, men Berit Anne Larsen vil vende sagen endnu en gang med direktionen. De andre hovedmuseer fortsætter – og meddeler at de antagelig vil stille op til valg efter de nye valgprocedurer ved næste GF. I samtalen om opstilling meddelte forpersonen Claus, efter samtale med Jens Refslund Christensen (ikke på valg for kultur) at han desværre stopper i sin stilling som direktør for Teknisk Museum, og derfor må udtræde af bestyrelsen med beklagelse. *Suppleanter aktuelt:* Anni Mogensen – der ønsker opstilling som ordinært medlem. Anna Schramm Vejlbj – der ønsker opstilling som ordinært medlem. Julie Bouchet – der pga. stillingskift ikke stiller op.

*Beslutning:* Der mangler, i forhold til pladsfordelingen i bestyrelsen, således opstilling af en kandidat fra kunst, en fra kultur – og en kandidat (uden valg) fra SMK samt tre suppleanter, i fald de to nuværende suppleanter indvælges i bestyrelsen. Bestyrelsen bedes melde tilbage asap med mulige kandidater.

## 6. Skattesag med mulige konsekvenser for museerne

*Baggrund:* Dorthe Hammerich Rasmussen gennemgik sagen: Vikingeskibsmuseet, og potentielt andre museer, kan komme ud i et stort skattemæssigt problem. Ved en gennemgang af aktuelt regelsæt for Vikingeskibsmuseet har det vist sig, at museet er fejlregistreret hos Erhvervsstyrelsen på grund af fondslovgivning, indført helt tilbage i 1987. Museet burde i stedet være registreret i Skattestyrelsen. Skattestyrelsen har nyligt vurderet, at museet, som ellers har været skattepligtigt undtaget, er omfattet af skatte- og oplysningspligten af hele driften i henhold til selskabsskattelovens §1.16, fordi museet har aktiviteter ud over det de fortolker som nødvendigt for museumsdriften (beskrevet som butik og café, men også i form af udbudte arrangementer for andre end betalende gæster i museets åbningstid) Desuden må der ikke ske en bortforpagtning, som af Skattestyrelsen sidestilles med lokaleudlejning. I forbindelse med den nye registrering vil der være en overgangsbeskatning, som Vikingeskibsmuseet vurderer kan løbe op i et signifikant millionbeløb. Skattestyrelsen træffer endelig afgørelse om, hvad overgangsbeskatningen skal lyde på, angiveligt omkring 1.maj. Vi har i længere tid været bekendt med sagen – og de mulige konsekvenser – og har valgt, i en tid med museumsreform, at holde lav profil – og er af skatteeksperter rådgivet om, at falder sagen uheldigt ud, vil den blive anket og således udsat (angiveligt i flere år) for andre museer i samme situation. På den baggrund har vi, i aktuelle pressesammenhænge udtalt: ”Der er ingen tvivl om, at Vikingeskibsmuseet desværre kan havne i en økonomisk knibe på grund af det her, og vi er bestemt opmærksomme på sagen. For os er det vigtigt at få afdækket, hvor mange museer det her potentielt kan få betydning for, og det er vi lige nu i gang med at få kortlagt. Det er klart, at vi kommer til at gå nærmere ind i sagen, hvis det ser ud til at kunne ramme en bredere kreds af museer. Lige nu fokuserer vi derfor på at få noget data på problemets

eventuelle omfang.” Derfor har vi aktuelt et spørgeskema ude hos medlemmerne om deres skattemæssige status.

*Beslutning:* Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning – og indstiller, at der tages handling i forhold til resultatet af spørgeskemaet – og konsekvenserne for Vikingeskibsmuseet. Det kan konstateres, at i forhold til politikernes ønske om fokus på kommercielle aktiviteter, spænder den aktuelle sag ben for en sådan udvikling – og at dette forhold bør være i fokus i forhold til det videre politiske arbejde med sagen.

## **7. Udpegning af forslag til nationale kulturmiljøer**

*Baggrund:* Ved juletid fik ODM af Kulturministeriet mulighed for at sende forslag til udpegning af op til 15 nationale kulturmiljøer. Rent praktisk var det ikke muligt at høre ODM's medlemmer, med meget kort varsel, og vi anførte, at der er et stort antal kulturmiljøer rundt i landet, der trænger til beskyttelse. En udpegning af de 15 væsentligste nationale købstads-kulturmiljøer forudsætter et systematisk baggrundsarbejde, som ved de tidligere udpegninger af bl.a. industri- og havnemiljøer, og at ODM gerne peger i retning af de specialister, som findes på de danske museer. KUM fulgte op på vores svar og d. 5.4. afholdtes møde med KUM og SLKS – hvor vores anke over processen blev anerkendt, og ønsket om inddragelse af museerne genfremsat. Det besluttedes, i første omgang at inddrage museerne i den videre proces gennem et ODM faciliteret webinar i maj/juni.

*Indstilling:* Redegørelsen blev taget til efterretning

## **8. BEV\*ARV projektet (v. Lise Ræder Knudsen)**

*Baggrund:* Projektet er officielt slut og rapporten om museernes bevaringsstatus/magasinformhold udkom i februar. Museerne har fået individuelle rapporter, som er tænkt som et redskab i museernes fremtidige bevaringsarbejde. I styregruppen blev det besluttet, at fokus på de udfordringer der stadig er på bevaringsområdet, ved rapportens udgivelse, ville drukne i samtalen om en museumsreform, hvorfor der ikke har været en aktiv indsats fra ODM i sagen siden. SLKS, der reelt er opdragsgiver, har i øvrigt tilkendegivet ikke ønske om offensivt at anvende rapportens resultater. Lise Ræder Knudsen var blevet forhindret i at give møde, men fremsendte en aktuel redegørelse til bestyrelsen forud for mødet med for status i projektet: ”...der har været et to-dages seminar i Århus (magasinerne på Aros, Moesgaard og Den Gl. By), hvor emnet var at deltagerne skulle afprøve en ny version af spørgeskemaet fra Bevarv på forskellige materialegrupper og magasin typer – på kryds af konserveringsfaglig baggrund. Den nye version imødekommer de erfaringer og uhensigtsmæssigheder, der er opdaget i arbejdet med Bevarv-projektet. Herefter skulle man undersøge om der var forskel på, hvordan forskellige konservatorer vurderer magasinerne og om der stadig var noget i vejledning eller spørgsmål, der skulle strammes op. Formålet er, at det store arbejde, der er lagt i Bevarv-projektet gerne skulle kunne bruges, så vi har et fælles redskab til at vurdere kvaliteten af museers magasiner ensartet fremover”

*Beslutning:* Redegørelsen er taget til efterretning.

## **9. Nyt fra ODM's faste udvalg**

*Baggrund:* ODM har tre faste udvalg: Forskningsudvalget, Arkæologisk Udvalg og Udvalg for turisme og oplevelsesøkonomi. Det bemærkes, at udvalgene havde taletid på årets chefnetworks-konference, hvilket blevet vel modtaget, jfr. efterfølgende spørgeskema. Bestyrelsesmedlemmer, der deltager i udvalgenes arbejde, kan på bestyrelsesmødet komme med kort aktuel status – der tages til efterretning.

*Beslutning:* Der var ikke fremkommet nyt fra udvalgene.

## **10. Folkemødet på Bornholm (D. 13.-15.6) og Kulturmødet på Mors (d. 22.-24.8)**

*Baggrund:* Arrangement på Kulturmødet på Mors forestås i tæt samarbejde med MMU (Kaper Tipsmark, Gl., Estrup Herregårdsmuseum, er primus motor her – og programmet er stadig under udvikling).

Der er deltagelse fra sekretariatet i begge møder. På Bornholm er der, vanen tro, lejet 4 lejligheder, af 3 personer hver i enkeltværelse, i Gudhjem.

*Beslutning:* Bo Skaarup og Claus Kjeld Jensen meldte sig til at deltage i mødet såvel som relevante debatter. Palle Jepsen meddelte, at Nationalmuseet deltager på Folkemødet med Bonavista og Galeasen Ruth – der måske kan være ramme om aktiviteter på Kulturmødet på Mors.

### **11. Nyt fra Sekretariatet:**

*Sekretariatet:* Dorthe Hammerich Rasmussen er startet som politisk chefrådgiver og kommunikationschef – og vi har pr. 1.4 ansat Sara Gosmann som kommunikationsmedarbejder, med skarpt fokus på ODM's daglige kommunikationsarbejde. I forbindelse med "oprustningen" vedr. politikks varetagelse og kommunikation blev en personlig meddelelse fra Dorthe H. Rasmussen om familieførelse modtaget med glæde og lykønskninger – og anerkendelse af en stor indsats i den forgangne hektiske periode.

*Danske Museers Efteruddannelse (DME):* Udviklings- og uddannelseschefen har udarbejdet en aktuel status for DME (se to vedhæftede bilag) og igangsat øvrigt planlagt udviklingsarbejde, der bl.a. er kronet med en bevilling fra Louis Hansen fonden på 415.000 kr. til 'Mentorordning for museumsledere in spe'.

Flere i bestyrelsen havde ved gennemlæsning af projektet bemærket, at det alene var pensionerede mentorer, der sættes på opgaven – og at det kan give anledning til spørgsmål i forhold til nye ledelsesperspektiver og fremtidens arbejdsformer alene at anvende folk med arbejdslivet bag sig. Direktøren bringer samtalen videre til uddannelseschefen.

*Museernes Grønne Akademi:* Projektlederen har haft fokus på afvikling af en række planlagte arrangementer og udarbejdelse af lovet redskabsmateriale. Aktuelt har 24 underskrevet Museernes Grønne Akademis charter, der konstant er under udvikling, da den grønne omstilling tager fart alle steder og vidensniveauet generelt højnes. Der har været afholdt workshop for styregruppen i forbindelse med forarbejdet til en ny ansøgning, der aktuelt har midler til medio 2025 – og hvor der fra fondsside har været opfordring til en "ambitiøs videreførelse". I akademiet har Rasmus Bahnsen indledt barselsorlov (til 1.8) og i stedet er ansat barselsvikar Mikkel Walldo.

Siden sidst blev der i januar afholdt chefnetværksmøde på Kongebrogaarden – denne gang med rekorddeltagelse – og generelt meget fine evalueringer. Til orientering meddeltes det, at forberedelserne til næste års chefnetværksmøde og det faglige orienteringsmøde i november er i gang.

Sluttelig meddeltes, at sekretariatet i øjeblikket arbejder videre med den endelige ansøgning i forbindelse med museumskortet. Bestyrelsen ønskede i den sammenhæng at se den endelige ansøgning forud for fremsendelse til relevante fonde.

### **12. Kalender 2024**

*Baggrund:* Det er besluttet, at kalenderopdateringen efterfølgende udsendes som mødeindkaldelse via Outlook af Sekretariatet. Næste møde er generalforsamlingen d. 25. april 2024. Der afholdes onlinemøde, hvor bestyrelsen konstitueres, kort efter generalforsamlingen. Derudover indkaldes til 2 fysiske møder før sommerferien. Doodle udsendes fra sekretariatet.

### **13. Evt.**

Forperson Johan Møhlenfeldt, Dansk ICOM kunne meddele, at der er GF d. 24. maj.

Med venlig hilsen

Nils M. Jensen